



2008 se termine laborieusement, et restera dans les annales de l'économie mondiale.

2009 se profile, et sera très probablement une année charnière pour la logistique mondiale, marquée par de grands challenges et de nouveaux défis.

La tempête s'annonce rude et les perturbations exceptionnelles. Seules des logistiques performantes permettront de tirer parti de cette crise mondiale.

**Nous vous souhaitons de joyeuses fêtes de fin d'année en famille, et vous adressons nos meilleurs vœux pour l'année nouvelle.**

### Bilan 2008



Voisin des 100\$ le baril en début d'année, monté à près de 150\$ en milieu d'année, pour terminer l'année sous les 40\$, le cours du pétrole aura marqué la logistique 2008 ...

Nous lui devons une hécatombe de petites PME du transport routier. Il offrira une caisse de résonance très médiatique aux premières dispositions du « Grenelle de l'environnement » et aux différentes initiatives internationales en matière de logistique durable.

Au-delà des cours du pétrole, la crise économique générée par la crise financière a de lourdes conséquences sur la filière logistique. En voici un exemple :

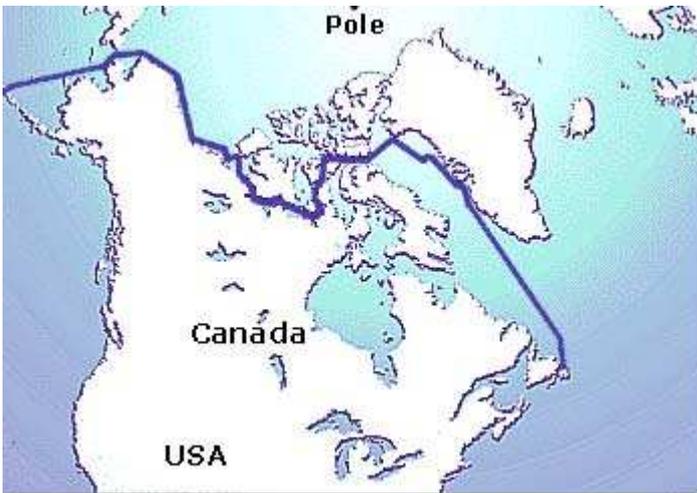
Fret maritime : **-99% ... C'est la chute vertigineuse** enregistrée depuis l'été par les tarifs du fret maritime. Début juin, la location à la journée sur le marché spot d'un *capsize*, vraquier de 175 000 tonnes, était facturée 190 000 euros. Début décembre, la même prestation revenait à moins de 1 900 euros ! Résultat : plus de 10% de ces cargos transportant du minerai de fer et du charbon sont au mouillage, et près de 240 commandes de navires ont été annulées ces deux derniers mois. (L'Expansion – janvier 2009)

Prospective

Grands travaux : la relance économique européenne passera par une politique de grands travaux. Le projet de liaison fluviale à grand gabarit Seine – Nord Europe pourrait recevoir un coup de pouce permettant d'en accélérer les travaux. Les bases logistiques de la région pourraient en profiter... Sachons profiter de la crise.

« Positivons »

A plus long terme, nos schémas logistiques pourraient également tirer profit du réchauffement climatique ... Déjà quelques experts se penchent sur le « Passage du Nord Ouest », qui pourrait être libéré des glaces d'ici quelques années, ouvrant une route maritime espérée depuis plusieurs siècles. Les perspectives économiques et logistiques sont innombrables. Les conséquences écologiques ne seront pas négligeables.



Mais ne nous précipitons pas. Il sera bien temps de songer à adapter nos organisations logistiques à l'éventuelle nouvelle donne maritime qui pourrait se profiler à l'horizon 2020. Cet exemple caricatural n'est qu'une simple invitation à ne pas négliger l'organisation prospective de nos flux logistiques et la maîtrise stratégique de la Supply Chain.

La logistique inventa le Juste à Temps, puis le « Lean » aujourd'hui très en vogue chez nos industriels. En 2009, elle va devoir en extraire l'essence : l'Extra Lean, le Double Maigre, le XXLlight que nos « Cost Killers » nous demanderont d'étudier, pour faire face à la crise.

2009 sera donc propice à de nouveaux challenges, de nouveaux défis, une nouvelle donne. Beaucoup d'organisations logistiques peuvent encore être améliorées. Tous les leviers de progrès n'ont pas encore été utilisés pour augmenter la profitabilité de nos entreprises.

**A vos plans de travail pour une logistique toujours plus performante, et bon courage**

Revue de Presse

**Immobilier logistique : 31.000 m2 pour Bils Deroo à Lauwin Planque.** Le groupe Bils Deroo a pris à bail long terme, la totalité du premier bâtiment du Logistiparc Nord situé à Lauwin Planque (59) et développé par Gecina sous sa marque Parcs Logistiques Gecilog. Ce bâtiment de 31.000 m2 sera livré en juillet 2009. Pour cette pré-commercialisation, CBRE a été le conseil des deux parties. (Supply Chain Magazine – 01/12/2008)

**Le bilan carbone, nouvel argument d'implantation.** La métropole lilloise vient de commander à Ernst et Young une étude présentée comme une première, au moins en Europe, qui compare le niveau de tonnes de CO2 émises par une entreprise tertiaire qui s'implanterait dans de grands bassins d'emploi concurrents du nord de l'Europe : Paris, Lille, Londres, Amsterdam, Cologne et Bruxelles. (Les Echos – 01/12/2008)

**Lille peut désormais se vendre comme la plus économe en CO2 d'Europe.** Le faible impact environnemental est un nouvel argument pour vendre les bureaux aux investisseurs étrangers et, selon les critères, la métropole d'affaires lilloise rejeterait entre 15 et 40 % de gaz à effet de serre en moins dans son atmosphère. (la Voix du Nord – 29/11/2008)

**Boulogne-sur-mer : l'unique manutentionnaire du port change de mains.** A partir d'aujourd'hui, la société Boulogne Forest Terminal (BFT) devient Boulogne Hub Terminal. (la Voix du Nord - 01/12/2008)

**Armentières ouvre le bal dans une métropole qui s'est piquée au jeu du transport multimodal.** On coupe officiellement aujourd'hui à Armentières, le cordon d'un pôle d'échange qui a commencé à bouleverser, dès la fin de l'été, les habitudes de déplacements de ceux qui transitent, chaque jour en nombre, par ce versant de la métropole. (la Voix du Nord Armentières – 08/12/2008)

**Canal Seine-Nord : l'appel à la concurrence lancé fin janvier.** Dans la région, un Groupement d'entreprises régionales d'intérêt fluvial (GERIF) s'est créé en septembre, rassemblant quatre entreprises régionales du bâtiment et des travaux publics afin de postuler à la construction des quatre plates-formes industrielles et logistiques à Noyen, Nesle, Péronne et Marquion. (la Voix du Nord – 14/12/2008)

**Le Groupe Transalliance s'engage dans la réduction de CO2.** C'est aujourd'hui mardi 16 décembre que Transalliance signe la « Charte d'engagements volontaires de réduction des émissions de CO2 des transporteurs routiers de marchandises » aux côtés de 7 autres entreprises du secteur, en partenariat avec l'ADEME, l'Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie. Transalliance, qui rassemble plus de 60 entreprises de transport et logistique réparties sur tout le territoire européen, a ainsi souhaité sensibiliser et rassembler les quelques 5000 personnes de son Groupe autour de ce projet d'entreprise. (Physical Supply Chains – 16/12/2008)